

Cyfrowy magazyn: wysoka wydajność i kluczowe informacje

Hiszpański producent soli, Sal Vesta, zrezygnował z outsourcingu usług logistycznych na rzecz własnego magazynu, w którym wdrożył system Easy WMS.

Kraj: **Hiszpania** | Sektor: **materiały budowlane i wyposażenie wnętrz**



POTRZEBY

- **Efektywne zarządzanie logistyką wewnętrzną** zamiast korzystania z usług operatorów zewnętrznych.
- **Dokładne informacje** na temat wszystkich procesów odbywających się w magazynie.
- **Zwiększenie wydajności** pracy operatorów i eliminacja błędów przy realizacji zadań, zwłaszcza na etapie kompletacji zamówień.

ROZWIĄZANIA

- System **zarządzania magazynem Easy WMS**.
- Moduł **Supply Chain Analytics Software**.
- **Regały paletowe i półkowe**.

KORZYŚCI

- **Właściwe rozmieszczenie** ładunków w magazynie oraz **optymalny podział** pracy operatorów.
- **Monitorowanie wskaźników wydajności** magazynu w celu podejmowania bardziej trafnych decyzji.
- Zapewnienie operatorom **dokładnych wskaźników** usprawniających pracę.

Założona w 2017 roku Sal Vesta to hiszpańska firma zajmująca się produkcją i dystrybucją wysokiej czystości soli wykorzystywanej do produkcji artykułów spożywczych dla ludzi oraz karm dla zwierząt, a także do uzdatniania wody. Jej zakład produkcyjny mieści się w Bages, jednym z najważniejszych regionów górniczych na Półwyspie Iberyjskim, i zaopatruje w sól kraje południowej Europy.

- » Rok założenia: 2017
- » Siedziba: Sant Fruitós de Bages (Hiszpania)
- » Roczna produkcja: do 150 000 ton soli
- » Rynki: Hiszpania, południowa Francja, Włochy i Portugalia



Sal Vesta zdecydowała się na zmiany w swojej działalności, aby zwiększyć konkurencyjność i wzmocnić obecność na rynkach zagranicznych. W tym celu zrezygnowała z outsourcingu logistyki i postawiła na cyfryzację magazynu za pomocą oprogramowania Easy WMS Mecalux.

Wcześniej firma korzystała z usług operatora 3PL, którego personel wykonywał w magazynie czynności w zakresie składowania towaru i kompletacji zamówień. „Pracownicy mogli wykonywać jedynie prace magazynowe i nawet jeżeli wykonali wszystkie bieżące zadania w magazynie, nie mogli pomagać na liniach produkcyjnych, ponieważ nie byli do tego uprawnieni” – wspomina Guillem Gutiérrez, Kierownik Zakładu firmy Sal Vesta. Scalenie kontroli i zarządzania procesem produkcyjnym i logistycznym umożliwiło elimi-

Procesy odbywające się w magazynie

Salt Vesta składowuje w swoim magazynie gotowe produkty dostarczane bezpośrednio do klientów. „Są to trzy rodzaje soli: w tabletkach do odkamieniania basenów i zmywarek oraz w formie sypkiej dla branży elektrochemicznej (sól przemysłowa) i dla branży spożywczej (sól spożywcza). Dostarczamy je w 25-kilogramowych workach lub w jednotonowych big bagach” – wyjaśnia Kierownik Zakładu.

Każdego dnia do magazynu trafia z produkcji 350 palet, które są składowane na regałach metodą FIFO. Przygotowywanie zamówień polega na tym, że operatorzy pobierają palety z regałów i kierują je do strefy wysyłki towaru, gdzie oczekują one na załadunek na ciężarówkę, które zawiozą je do odbiorców. Magazyn opuszcza mniej więcej tyle palet, ile jest do niego przyjmowanych, a więc również 350 dziennie.

„Proces logistyczny w naszym zakładzie obejmuje trzy odcinki: z produkcji do strefy składowania, ze strefy składowania do strefy wysyłki oraz ze strefy wysyłki na ciężarówkę. Ponieważ nie zajmujemy się kompletacją, jest on bardzo prosty” – zauważa Guillem Gutiérrez.

nację wspomnianych ograniczeń, obniżenie kosztów i usprawnienie przepływu towarów. Kierownik Zakładu dodaje: „Zależało nam na większej synergii między produkcją i logistyką, dlatego postanowiliśmy samodzielnie zająć się całym procesem logistycznym. Teraz magazynierzy przez większość czasu pracują w magazynie, lecz w razie potrzeby mogą pomóc na produkcji czy wypełnić czas przestoju innymi zadaniami”.

Kiedy Sal Vesta przejęła zarządzanie i kontrolę nad logistyką, pojawiła się nowa potrzeba: wdrożenie oprogramowania magazynowego. „Operator 3PL odpowiedzialny za naszą logistykę korzystał z systemu zarządzania magazynem, ale chcieliśmy mieć własny program, dopasowany do specyfiki naszej działalności. Zasięgnęliśmy więc informacji, porównaliśmy oferty, poprosiliśmy o referencje i wybraliśmy Easy WMS Mecaluxu” – wyjaśnia Guillem Gutiérrez.

Cyfryzacja magazynu

„Poszukiwaliśmy systemu zarządzania, który byłby dostosowany do specyfiki naszego magazynu. Na spotkaniu z zespołem technicznym Mecaluxu mogliśmy dokładnie wyjaśnić, jakiego oprogramowania potrzebujemy” – wspomina Kierownik Zakładu.

Po przeanalizowaniu procesu odbywającego się w zakładzie firmy Sal Vesta Mecalux zaproponował wdrożenie oprogramowania, które usprawniło łańcuch dostaw. Guillem Gutiérrez podkreśla, że „jedną z mocnych stron systemu Easy WMS jest możliwość eliminacji błędów”.

Dla Kierownika Zakładu prostota obsługi systemu była kwestią decydującą: „Easy WMS jest bardzo intuicyjny i pozwala z łatwością znaleźć wszystkie potrzebne informacje. Kiedy nowy operator dołącza do załogi, nie potrzebuje żadnego szkolenia – po prostu przemieszcza się po magazynie z terminalem radiowym, na którym odczytuje wyświetlane

przez system szczegółowe wskazówki dotyczące zadania, które ma wykonać”.

Za pośrednictwem terminala radiowego Easy WMS podpowiada operatorom, którą paletę należy pobrać albo gdzie odłożyć, a także przekazuje wiele innych informacji usprawniających pracę. Zdaniem Guillem Gutiérreza „oprogramowanie sprawdza się również doskonale w zarządzaniu zapasami”.

Easy WMS pomaga operatorom w przeprowadzaniu inwentaryzacji na wiele sposobów, m.in. wyłącznie w określonych korytarzach albo tylko określone produkty. „To nam pozwoliło wyeliminować ewentualne rozbieżności między stanem faktycznym a figurującym w systemie, dzięki czemu zawsze wiemy, jakim poziomem zapasów dysponujemy” – słusznie zauważa Kierownik.

„Najważniejszymi dla nas zaletami systemu Easy WMS są elastyczność i skalowalność. Oprogramowanie to jest gotowe na przyszły rozwój. Jeśli kiedyś w naszym magazynie zostanie zamontowany nowy system składowania albo proces stanie się bardziej złożony, oprogramowanie Mecaluxu nadal będzie optymalnie wszystkim zarządzać”, zapewnia Guillemo Gutiérrez.

„Kolejną korzyścią jest to, że system działa w sieci. Możliwość połączenia się z dowolnego miejsca z siecią VPN w celu sprawdzenia, jak przebiega praca, jest bardzo przydatna w zarządzaniu magazynem” – podkreśla Kierownik Zakładu.

Moc danych

Analiza danych jest podstawą strategii firmy Sal Vesta w zakresie identyfikowania możliwości doskonalenia. Jak mówi Kierownik Zakładu: „W naszym magazynie generowana jest duża ilość danych dotyczących np. liczby przyjęć i liczby wydań towaru, terminowości dostaw, czy różnych charakterystyk produktów. Chcieliśmy mieć system, który



„Otrzymaliśmy dokładnie takie oprogramowanie magazynowe, jakiego potrzebowaliśmy. Easy WMS całkowicie spełnia nasze potrzeby. Ułatwia pracę operatorom, zapewniając im wskazówki i dostęp do wszelkich niezbędnych informacji, a przy tym jest bardzo intuicyjny w obsłudze. Moduł Supply Chain Analytics Software natomiast prezentuje wskaźniki KPI i generuje raporty, pomagając nam w podejmowaniu decyzji usprawniających magazyn”.

Guillem Gutiérrez
Kierownik Zakładu firmy Sal Vesta

mógłby analizować i wizualizować wszystkie te informacje, abyśmy mogli w razie potrzeby wprowadzać korekty”.

Aby móc podejmować decyzje na podstawie danych, firma wdrożyła moduł Supply Chain Analytics Software, stanowiący rozszerzenie systemu Easy WMS zaprojektowany specjalnie w celu dostarczania użytecznych informacji na temat kluczowych działań w magazynie. Dzięki temu narzędziu osoby odpowiedzialne w firmie za logistykę mogą wprowadzać usprawnienia zwiększające wydajność w oparciu o obiektywne informacje.

Interfejs modułu Supply Chain Analytics Software prezentuje większość wskaźników, jakie należy uwzględnić w analizie funkcjonowania magazynu, m.in. dotyczące przyjęć, wydań, kompletacji oraz pojemności magazynowej. „Moduł dostarcza nam w wygodnej, wizualnej formie wszystkie informacje, których potrzebujemy, aby móc jak najszybciej podejmować stosowne decyzje” – wskazuje Guillem Gutiérrez.

Zalety cyfrowej logistyki

Sal Vesta zdecydowała się zrezygnować z outsourcingu obsługi logistycznej i zarządzać operacjami odbywającymi się w magazynie we własnym zakresie. Dzięki temu ma lepszą kontrolę nad towarem i jest w stanie zapewnić odbiorcom terminowe dostawy soli.

Z pomocą Easy WMS sprawnie mierzy się z wszelkimi trudnościami i zmianami na rynku, takimi jak sytuacja związana z pandemią koronawirusa. „Na szczęście mimo pandemii radzimy sobie dobrze. W 2020 roku osiągnęliśmy praktycznie takie same wyniki jak w 2019” – podsumowuje Kierownik Zakładu.

Sal Vesta działa w oparciu o gromadzenie i analizę jak największej ilości danych na temat łańcucha dostaw w celu zidentyfikowania obszarów wymagających poprawy. Dzięki systemowi zarządzania magazynem Easy WMS i modułowi Supply Chain Analytics Software firma zoptymalizowała cały proces – od przyjęć towaru po wysyłkę zamówień.